



**EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES**



**PLANIFICACIÓN Y
DIRECCIÓN
ESTRATÉGICA.**

**HERRAMIENTAS BÁSICAS EN
LA GESTIÓN EMPRESARIAL.**

**1ª OPINIÓN
GRATUITA**



LA PLANIFICACIÓN
EN LA EMPRESA

**PIENSA Y PLANIFICA, PERO
PON FECHA A LA ACCIÓN,
SI NO, TE QUEDARÁS
SÓLO CON LA IDEA**



OBJETIVO

**UN OBJETIVO
SIN PLANIFICACIÓN
ES SIMPLEMENTE
UN DESEO**



**INTERACCIONES
PRESENTE/FUTURO**



**LA PLANIFICACIÓN A LARGO PLAZO
NO SE OCUPA DE LAS DECISIONES
FUTURAS, SINO DEL FUTURO
CON LAS DECISIONES ACTUALES**



NO PODEMOS
ADIVINAR EL
FUTURO. SÓLO
INTUIRLO

**HAY QUE ESTAR PREPARADOS PARA
TRABAJOS QUE AÚN NO EXISTEN,
CON HERRAMIENTAS QUE
NO SE HAN DESARROLLADO,
PARA RESOLVER PROBLEMAS QUE
AÚN NO ESTÁN PLANTEADOS**



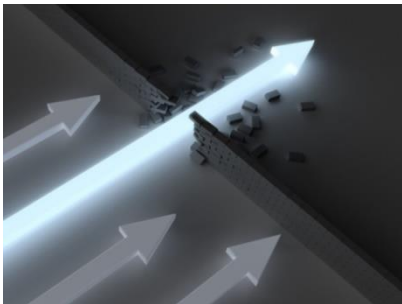
ESTRATEGIAS ORGANIZACIONALES

COMPETITIVAS

- Integración hacia adelante
- Integración hacia atrás
- Integración horizontal
- Penetración de mercado
- Desarrollo de mercado
- Desarrollo del producto
- Diversificación concéntrica
- Diversificación conglomerada
- Encogimiento o Reducción
- Desinversión
- Liquidación

GENÉRICAS DE PORTER

- Liderazgo en Costes
- Diferenciación
- Enfoque



**ESTRATEGIAS
FUNCIONALES**

**AFECTAN A UN
ÁREA FUNCIONAL ESPECÍFICA
Y PERMITEN ALCANZAR
OBJETIVOS DEPARTAMENTALES**



CONSECUENCIAS
DE LAS
DECISIONES
ESTRATÉGICAS

**PREGÚNTATE SI
LO QUE ESTÁS HACIENDO HOY,
TE ACERCA AL LUGAR EN EL
QUE QUIERES ESTAR MAÑANA**



DECISIONES Y RIESGOS

**EL MAYOR RIESGO ES
NO ASUMIR NINGÚN RIESGO.
EN UN MUNDO DE CONTINUOS CAMBIOS,
LA ÚNICA ESTRATEGIA EN LA QUE
EL FRACASO ESTÁ GARANTIZADO
ES NO ASUMIR RIESGOS**

1984 – 2014

**30 AÑOS DE
PASION
PROFESIONAL**



**1ª OPINIÓN
GRATUITA**

**EXPERIENCIA
COMPROMISO
SOLUCIONES**

www.josemanuelarroyo.com